

VINCI, ACTEUR MONDIAL DES MÉTIERS DES CONCESSIONS ET DE LA CONSTRUCTION



QUI NOUS SOMMES



**Nos activités sont
inscrites dans le
long terme**



**Nous sommes un
groupe multilocal et
multiculturel**



**Notre objectif est la
performance globale**



REPÈRES

48 053 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

222 397
SALARIÉS

3 260 M€
RÉSULTAT NET PART
DU GROUPE

290 000
CHANTIERS

ACTIONNARIAT

RÉPARTITION DU CAPITAL AU 31 DÉCEMBRE 2019
EN POURCENTAGE DU CAPITAL

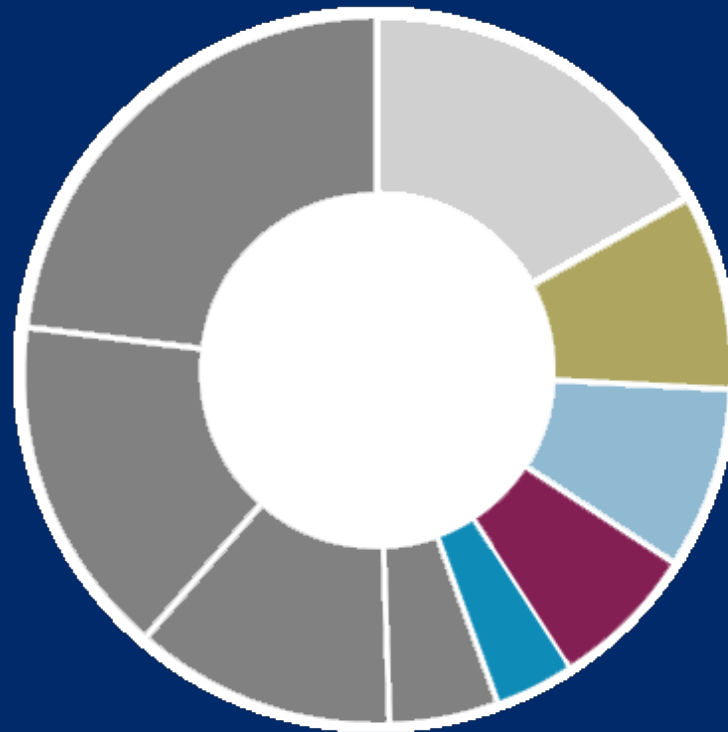
**Institutionnels hors
français** 55,3 %

22,9 %
Etats-Unis d'Amérique

15,7 %
Autres pays européens

11,7 %
Royaume-Uni

5,0 %
Reste du monde



**Institutionnels
français** 17,1%

Salariés 8,8 %

Autodétention 8,3 %

**Actionnaires
individuels** 6,8 %

**Qatari
Holding LLC** 3,7 %

UN MODÈLE INTÉGRÉ

CONCESSIONS / CONSTRUCTION

Cycles longs

Capitaux engagés importants

Financements à fort effet de levier et sans recours

Compétence de montages de projets, de gestion contractuelle et d'exploitation

Développement à l'international



Cycles courts

Capitaux engagés faibles

Trésorerie d'exploitation structurellement positive

Compétence technique travaux

Réseau commercial international

CE QUE NOUS FAISONS

 **Pour les entreprises**

 **Pour les collectivités**

 **Pour les utilisateurs**

 **Pour les territoires**



CONCESSIONS

8 544 M€

21 342 SALARIÉS



VINCI AUTOROUTES

5 593 M€

6 095

SALARIÉS



VINCI AIRPORTS

2 631 M€

13 667

SALARIÉS



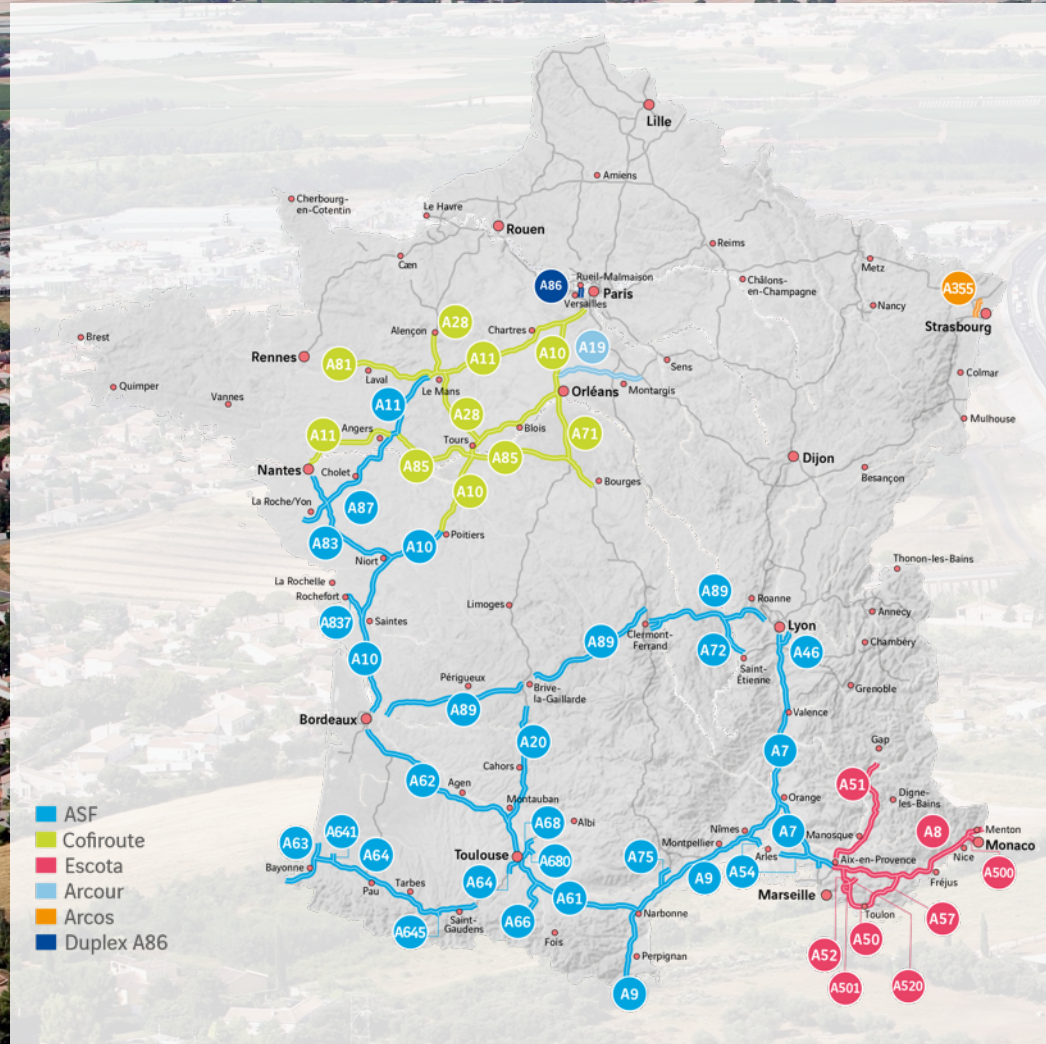
AUTRES CONCESSIONS

319 M€

1 580

SALARIÉS

VINCI AUTOROUTES



4 443 KM
DE RÉSEAU
AUTOROUTIER

52,5
MILLIARDS
DE KILOMÈTRES
PARCOURUS
EN 2019

6 095
SALARIÉS

5 593 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

VINCI AIRPORTS

45

AÉROPORTS

255 M

DE PASSAGERS

13 667

SALARIÉS

2 631 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES

AUTRES CONCESSIONS



VINCI HIGHWAYS

3 564 KM

D'AUTOROUTES, D'OUVRAGES DE
FRANCHISEMENT ET
DE VOIES URBAINES



VINCI RAILWAYS

**GESTIONNAIRE
D'INFRASTRUCTURES
FERROVIAIRES EN FRANCE**



VINCI STADIUM

**4
STADES**
DONT LE STADE
DE FRANCE

319 M€ CHIFFRE D'AFFAIRES

1 580 SALARIÉS

CONTRACTING

38 884 M€

199 711 SALARIÉS



VINCI ENERGIES

13 749 M€

82 260

SALARIÉS



EUROVIA

10 209 M€

45 306

SALARIÉS



VINCI CONSTRUCTION

14 926 M€

72 145

SALARIÉS

VINCI ENERGIES

1 800
ENTREPRISES

56
PAYS

82 260
SALARIÉS

13 749 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

EUROVIA

500
ENTREPRISES

GESTION ET
MAINTENANCE DE
70 000 KM
DE ROUTES

508
SITES DE
PRODUCTION

355
CARRIÈRES

45 306
SALARIÉS

10 209 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

VINCI CONSTRUCTION

800
ENTREPRISES

PRÉSENT DANS UNE
CENTAINÉ
DE PAYS

72 145
SALARIÉS

14 926 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

VINCI IMMOBILIER

IMMOBILIER
RÉSIDENTIEL

IMMOBILIER
D'ENTREPRISE

RÉSIDENCES
GÉRÉES ET
SERVICES
IMMOBILIERS

690
SALARIÉS

1 320 M€
CHIFFRE D'AFFAIRES

OÙ NOUS AGISSONS



PAYS D'IMPLANTATION DU GROUPE VINCI



DE 100
PAYS



DE 3 100
BUSINESS
UNITS



45,3 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES
RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL
EN 2019

OBJECTIF 2020



50 %

DU CHIFFRE D'AFFAIRES
RÉALISÉ À L'INTERNATIONAL

NOTRE STRATÉGIE POUR DEMAIN



Accompagner le
développement
urbain



Préparer la
transition
énergétique



Accélérer le
développement
à l'international



DES RELAIS
DE CROISSANCE
PUISSANTS À
MOYEN TERME

URBANISATION



ENVIRONNEMENT



ENERGIES



MOBILITÉ



NOTRE STRATÉGIE POUR DEMAIN



Assurer le développement des métiers de l'énergie et les niches de spécialité.



Poursuivre la dynamique de développement international.



Conforter le leadership des activités aéroportuaires.



Affirmer une dimension d'acteur privé, d'utilité publique.



Accélérer la transformation digitale des métiers.



CE QUI NOUS ANIME

LE MANIFESTE VINCI, SOCLE COMMUN
 QUI GUIDE LES COMPORTEMENTS
 DES MANAGERS VINCI DANS LE MONDE



ensemble !

Acteur mondial des métiers des concessions et de la construction, VINCI conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que nos réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec ses partenaires publics et privés comme une condition nécessaire de ses activités, et publie un nouveau Manifeste dont les engagements répondent à cet objectif.

- 1. Ensemble pour concevoir et construire !**
 Nos infrastructures et nos équipements sont au service du public et de leur territoire. Avec nos métiers associés, le plus en amont possible dans nos projets, tous les acteurs concernés : partenaires, clients, fournisseurs, élus, riverains, monde associatif, etc.
Nous nous engageons à favoriser l'écoute et la concertation dans le cadre de nos projets, pour mieux y associer nos partenaires.
- 2. Ensemble dans le respect des principes éthiques !**
 L'éthique est au cœur de nos contrats et des relations avec nos clients. Nos entreprises appliquent notre Charte éthique partout dans le monde.
Nous nous engageons à une totale transparence sur nos pratiques et celles de nos sous-traitants.
- 3. Ensemble pour la croissance verte !**
 Nous participons à la réflexion prospective sur la ville et le modèle durable. Nos investissements, issus de nos opérations, sont orientés vers l'amélioration des performances énergétiques et environnementales de nos infrastructures.
Nous nous engageons à réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 50 % à l'horizon de 2050, à accompagner nos clients dans la maîtrise d'une meilleure efficacité énergétique et à les inciter à adopter un comportement éco-responsable.
- 4. Ensemble dans l'engagement citoyen !**
 Notre action est ancrée dans les territoires. C'est pourquoi nous renforçons l'engagement des collaborateurs et des entreprises du Groupe dans des actions de médiation et de lutte contre l'exclusion.
Nous nous engageons à soutenir l'engagement citoyen de nos salariés, en particulier au travers des initiatives de Groupe dans le monde entier.
- 5. Ensemble vers le « zéro accident » !**
 Nous refusons de considérer les accidents du travail comme une fatalité. La responsabilité de votre engagement est de créer les conditions qui permettent l'implication de chacun et de réduire les pertes humaines et matérielles.
Nous nous engageons sur l'objectif de « zéro accident ».
- 6. Ensemble pour la diversité et l'égalité des chances !**
 Notre culture est fondée sur le dialogue des origines et des expériences. Nous contribuons toute forme de discrimination, à l'embauche, dans les relations de travail et dans les conditions de travail de nos collaborateurs. Nous favorisons les carrières à durée indéterminée et nous travaillons à nos succès communs et à nos vies futures.
Nous nous engageons à favoriser notre diversité et à favoriser plus largement nos personnes de toute origine.
- 7. Ensemble pour des parcours professionnels durables !**
 Nous nous engageons à travailler avec nos salariés dans une perspective de long terme. Nous privilégions une flexibilité responsable, favorisant un développement professionnel personnel équilibré pour nos collaborateurs.
Nous nous engageons à proposer des perspectives de formation et de mobilité à tous nos collaborateurs, dans une logique d'employabilité durable.
- 8. Ensemble pour partager les fruits de notre performance !**
 Nos collaborateurs sont, ensemble, le premier atout de VINCI. Nous souhaitons partager avec nos salariés, grâce à l'adhésion à leur et à des mécanismes adaptés, les fruits de nos performances.
Nous nous engageons, partout où cela est possible, à partager 100 % des bénéfices de VINCI bénéficiaires d'un dispositif de partage de notre réussite économique.

« Je m'engage à mobiliser l'ensemble des managers de VINCI pour faire appliquer ces engagements et pour les placer au cœur du dialogue avec nos plus près du terrain. Le Groupe fera valoir le respect et l'impact de ce Manifeste par un engagement indéfectueux et se publiera régulièrement les résultats en toute transparence. »
 Xavier Huillard, président-directeur général

LES ENGAGEMENTS DU MANIFESTE RÉPONDENT À DES ENJEUX EXTERNES ET INTERNES

ensemble !

Acteur mondial des métiers des concessions et de la construction, VINCI conçoit, finance, construit et exploite des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec ses partenaires publics et privés comme une condition nécessaire de son activité, et publie un nouveau Manifeste dont les engagements répondent à cet objectif.



**Ensemble,
pour concevoir et
construire !**

1 Nos infrastructures et nos équipements sont au service du public et de leur confort. Aussi, nous veillons à associer le plus en amont possible dans nos projets, tous les acteurs concernés : partenaires, clients, fournisseurs, élus, riverains, monde associatif, etc.

Nous nous engageons à favoriser l'échange et la concertation dans le cadre de nos projets, pour mieux y associer nos partenaires.



**Ensemble,
dans le respect
des principes
éthiques !**

2 L'éthique est au cœur de nos contrats et des relations avec nos clients. Nos entreprises appliquent notre Charte éthique partout dans le monde.

Nous nous engageons à une totale transparence sur nos pratiques et celles de nos sous-traitants.



**Ensemble,
pour la
croissance
verte !**

3 Nous participons à l'effort collectif pour la ville et la mobilité durable. Nos innovations, toutes de l'éco-conception, nous permettent d'améliorer les performances énergétiques et environnementales de nos infrastructures.

Nous nous engageons à réduire nos émissions de gaz à effet de serre de 50 % à l'horizon de 2025, à accompagner nos clients dans la recherche d'un meilleur rendement énergétique et à les inciter à adopter un comportement éco-responsable.



**Ensemble,
dans
l'engagement
citoyen !**

4 Notre activité est ancrée dans les territoires. C'est pourquoi nous soutenons l'engagement des collaborateurs et des entreprises du Groupe dans des actions de mécénat et de lutte contre l'exclusion.

Nous nous engageons à soutenir l'engagement citoyen de nos salariés, en particulier au travers des fondations du Groupe dans le monde entier.



**Ensemble,
vers le
« zéro
accident » !**

5 Nous refusons de considérer les accidents de travail comme une fatalité. La responsabilité de notre engagement est de créer les conditions qui garantissent l'intégrité physique et la santé de toutes les personnes présentes sur nos chantiers et nos exploitations.

Nous nous engageons sur l'objectif du « zéro accident ».



**Ensemble,
pour la
diversité
et l'égalité
des chances !**

6 Notre culture est fondée sur le travail des origines et des expériences. Nous combinons toute forme de discrimination, à l'embauche, dans les relations de travail et dans les évolutions de carrière de nos collaborateurs. Nous formons nos managers à cette exigence et nous la transmettons à nos fournisseurs et à nos sous-traitants.

Nous nous engageons à favoriser notre encadrement et à favoriser plus largement nos personnes de toute origine.



**Ensemble,
pour des
parcours
professionnels
durables !**

7 Nous renforçons la relation avec nos salariés dans une perspective de long terme. Nous participons avec nos salariés, par le biais d'un développement professionnel et personnel équilibré pour nos collaborateurs.

Nous nous engageons à proposer des perspectives de formation et de mobilité à tous nos collaborateurs, dans une logique d'employabilité durable.



**Ensemble,
pour partager
les fruits
de notre
performance !**

8 Nos collaborateurs sont, ensemble, le premier actionnaire de VINCI. Nous souhaitons partager avec nos salariés, par le biais de nos actions de mécénat, grâce à l'actionnariat salarié et à des mécanismes adaptés de partage des profits.

Nous nous engageons, partout où cela est possible, à ce que 50% des salariés de VINCI bénéficient d'un dispositif de partage de notre réussite économique.



« Je m'engage à mobiliser l'ensemble des managers de VINCI pour faire appliquer ces engagements et pour les placer au cœur du dialogue social, au plus près du terrain. Le Groupe fera valoir le respect et l'impact de ce Manifeste par un organisme indépendant, et en publiera régulièrement les résultats en toute transparence. »

Xavier Huillard, président-directeur général





LES VRAIES
RÉUSSITES
SONT CELLES
QUE L'ON
PARTAGE